

## ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ СТРАТЕГИЯТА ЗА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ 2026–2030

*Приложение 1: План за изпълнение*

*Приложение 2: Пътна карта (Roadmap)*

### ПРИЛОЖЕНИЕ 1 – ПЛАН ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА СТРАТЕГИЯТА

**Период: 2026 – 2030 г.**

Изпълнението на стратегията за развитие на научните изследвания в Медицински университет „Проф. д-р Параскев Стоянов“ – Варна се реализира чрез система от координирани институционални политики, управленски механизми и оперативен план, които осигуряват последователно развитие на научния потенциал на университета и ефективно използване на наличните научни ресурси.

Реализирането на стратегическите цели изисква активното участие на всички академични звена на Университета, включително факултетите, катедрите, Научноизследователския институт към МУ – Варна, като координацията на дейностите се осъществява от университетското ръководство чрез заместник-ректора по научна дейност, който отговаря за стратегическото планиране, мониторинга и оценката на научноизследователската дейност.

В рамките на този процес се разработва оперативен план за развитие на научните изследвания, който конкретизира стратегическите приоритети чрез определяне на конкретни дейности, отговорни структури, необходими ресурси и срокове за изпълнение. Този план включва мерки за стимулиране на научната продукция, за увеличаване на участието на академичния състав в международни научни програми и проекти, както и за развитие на научната инфраструктура и подобряване на условията за научна работа.

Особено внимание се отделя на развитието на институционален капацитет за участие в международни научни програми, включително програмите на Европейския съюз като HORIZON Europe, които предоставят значителни възможности за финансиране на научни изследвания, иновации и научни инфраструктури. В тази връзка Университетът развива

механизми за подпомагане на научните екипи при подготовката на проектни предложения, изграждането на международни партньорства и управлението на научни проекти.

Важен елемент от изпълнението на стратегията е развитието на научната инфраструктура, което осигурява необходимата материална и технологична база за провеждане на висококачествени научни изследвания. Университетът предприема мерки за модернизация и разширяване на съществуващата научна инфраструктура, както и за интегрирането ѝ в национални и европейски научни мрежи и инициативи.

Паралелно с това се развиват политики за насърчаване на трансфера на знания и технологии, които целят да превърнат научните резултати в иновативни продукти, услуги и технологични решения, приложими в медицинската практика и здравната система. В тази връзка МУ - Варна насърчава създаването на партньорства с индустрията, здравните институции и други научни организации, както и развитието на предприемачески инициативи сред академичната общност.

Изпълнението на стратегията се подпомага от развитието на приетата политика за отворена наука, която насърчава свободния достъп до научни публикации, споделянето на научни данни и прозрачността на научния процес и управлението на научните данни. Чрез внедряване на принципите на отворената наука университетът цели да увеличи видимостта и въздействието на своите научни резултати, както и да стимулира сътрудничеството между учените на национално и международно ниво.

Мониторингът на изпълнението на стратегията се осъществява чрез периодични анализи на научната дейност, които включват оценка на научната продукция, участието в научни проекти, степента на използване на научната инфраструктура и развитието на научния капацитет на институцията. Резултатите от тези анализи се използват за актуализиране на стратегическите приоритети и за предприемане на корективни мерки, когато това е необходимо.

#### **Ключови показатели за изпълнение (KPIs) :**

- **Научно качество:** Брой публикации в първи и втори квартал (Q1 и Q2) на SCOPUS/Web of Science с годишен ръст от 5%.
- **Увеличение на броя цитирания (h-индекса) на МУВ на годишна база с 5%**

- **Индустриална синергия:** Брой съвместни проекти с представители на бизнеса, финансирани по релевантни програми за конкурентоспособност и иновации, с отчетен ръст от 5 %.
- **Иновационен изход:** Инициативи за защита на интелектуалната собственост и трансфер на технологии чрез ОТТИ и приходи от лицензиране на патенти.
- **Отворена наука:** Процент на научната продукция, реализирана според водещия европейски принцип за „Отворен достъп“ (Open Access) спрямо общата научна продукция (годишен ръст от 5%).
- **Международна научна активност:** Брой спечелени международни научни проекти и участия в международни научни консорциуми – ръст от 10% на 5 годишна база.

### Стратегическа цел 1: Развитие на научния капацитет и човешките ресурси

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>1.1. Повишаване квалификацията на научните кадри</b>	Организиране на ежегодни обучения по научна методология, управление и етика в научните изследвания, академично писане	Ежегодно	Зам.-ректор НИД, Факултети, отдел „Докторантско училище“	≥ 2 обучения годишно
<b>1.2. Подкрепа за младите учени</b>	Участие в програми за финансиране на млади учени и докторанти и проекти с целево финансиране за млади учени и докторанти	постоянен	Звена Ректорат, НИМУ	≥ 12 финансирани проекта годишно
<b>1.3. Повишаване на международната мобилност</b>	Подкрепа за специализации и научни обменни програми	2026–2030	НИМУ, отдел „Проектна дейност“, отдел „Международно сътрудничество“ (вкл. офис на Еразъм+), отдел „Наука“, НИМУ	≥ 18 мобилности годишно
<b>1.4. Привличане на чуждестранни учени</b>	Създаване на програма за гостуващи учени	2027	Звена Ректорат, отдел „Проектна дейност“, отдел „Международно сътрудничество“ (вкл. офис на Еразъм+), отдел „Наука“, НИМУ	≥ 5 гостуващи учени годишно

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>1.5. Поддържане на статута на МУ – Варна като Изследователско висше училище</b>	Ежегодна оценка на изпълнението на критериите за статут на Изследователско висше училище и предприемане на коригиращи мерки при необходимост.	Ежегодно	Зам.-ректор НИД, НИМУ, Целият изследователски състав на МУ - Варна	Изготвен годишен доклад и приет план от мерки за поддържане на статута.

### Стратегическа цел 2: Участие в национални и международни научни проекти и мрежи

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>2.1. Увеличаване на международните научни проекти</b>	Укрепване на административния капацитет за управление на проектната дейност	2026-2027	Отдел „Проектна дейност“, НИМУ - Варна	Функциониращ комплексен офис
<b>2.2. Повишаване участието в европейски програми</b>	Подготовка на проектни предложения по HORIZON Europe	Ежегодно	Отдел „Проектна дейност“, НИМУ - Варна	≥ 5 предложения годишно
<b>2.3. Участие в научни мрежи</b>	Участие в международни научни консорциуми	2026–2030	Катедри, НИМУ, отдел „Международно сътрудничество“	≥ 5 нови партньорства
<b>2.4. Развитие на национални научни проекти</b>	Подкрепа за кандидатстване към Фонд "Научни изследвания", програма „Вихрен“ и др.	Ежегодно	НИМУ, отдел „Проектна дейност“	≥ 3 проекта годишно

### Стратегическа цел 3: Развитие на научната инфраструктура

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>3.1. Модернизация на научните лаборатории</b>	Закупуване и поддържане на съвременна научна апаратура	постоянен	Катедри, НИМУ	≥ 2 нови лаборатории и модернизиране на съществуващите

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>3.2. Оптимално използване на инфраструктурата</b>	Създаване на регистър на научната апаратура	2026	НИМУ	Функциониращ регистър
<b>3.3. Интеграция в национални инфраструктури</b>	Участие в национални научни инфраструктури	2026–2030	Всички звена	≥ 3 партньорства

#### Стратегическа цел 4: Развитие на научната продукция и публикационната активност

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>4.1. Повишаване качеството на публикациите</b>	Стимулиране на публикации в международни научни списания	Ежегодно	Всички структурни звена – Факултети, Катедри, Колеж и др.	≥ 5% увеличение ежегодно
<b>4.2. Повишаване на цитируемостта</b>	Подкрепа за публикации в списания с висок импакт фактор (Q1 и Q2)	2026–2030	Факултети, Библиотека, НИМУ, Докторантско училище	Ежегодно увеличение на цитируемостта с 5%
<b>4.3. Подкрепа за академично писане</b>	Организиране на обучения по научно писане	Ежегодно	НИМУ, отдел „Докторантско училище“, ДЧЕОЗ	≥ 2 обучения годишно

#### Стратегическа цел 5: Развитие на иновации и трансфер на технологии

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>5.1. Развитие на иновационната екосистема</b>	Укрепване на създадения отдел „Технологичен трансфер и иновации“ чрез обучения и попълване на персонала и разработване на правилници и процедури за работа с учените иноватори	2027	НИМУ - Варна отдел „ОТТИ“	Функциониращ комплексен офис

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>5.2. Повишаване на патентната активност</b>	Подкрепа за патентоване на научни разработки	Постоянен	НИМУ - Варна, отдел „ОТТИ“	≥ 2 патентни заявки годишно
<b>5.3. Подкрепа за предприемачество</b>	Създаване на университетски spin-off компании	2027–2030	НИМУ - Варна, отдел „ОТТИ“	≥ 2 компании

### Стратегическа цел 6: Развитие на отворената наука

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>6.1. Институционален репозиториум</b>	Развитие и поддръжка на cris.mu-varna.bg - електронен архив на научните публикации	Постоянен	Университетска библиотека	≥ 80% публикации в репозиториума
<b>6.2. Институционален план за управление на научни бази данни</b>	Разработване на институционален план за управление на научни бази данни в съответствие с изискванията на Horizon Europe и принципите FAIR	2026	Университетска библиотека, НИМУ, отдел ОИТ	Приет институционален план

### Стратегическа цел 7: Научна комуникация и обществено въздействие

Подцел	Дейност	Срок	Отговорна структура	Индикатор
<b>7.1. Популяризиране на научните резултати</b>	Организиране на научни форуми и конференции	Ежегодно	Факултети	≥ 5 събития годишно
<b>7.2. Развитие на научната комуникация</b>	Популяризиране и достъпно представяне на научни знания и резултати	2026	PR Отдел, отдел ОИТ, НИМУ	подсайт за научната дейност
<b>7.3. Популяризиране на науката</b>	Участие в научни мероприятия и обществени инициативи	Ежегодно	Всички звена	≥ 10 събития

## Мониторинг и оценка на изпълнението

Мониторингът на изпълнението на настоящия план се осъществява чрез анализ на научната дейност на университета, включващ ежегодно:

- Оценка на изпълнението на поставените цели и индикатори
- Анализ на научната продукция (публикации, цитирания, патенти)
- Оценка на участието в научни проекти и привлеченото финансиране
- Степен на използване на научната инфраструктура
- Развитие на научния капацитет и мобилността

Резултатите от анализа се представят пред Академичния съвет, който може да взема решения за актуализиране на плана.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2 – ПЪТНА КАРТА (ROADMAP) ЗА РАЗВИТИЕ НА НАУЧНИТЕ ИЗСЛЕДВАНИЯ

**Период: 2026 – 2030 г.**

Пътната карта представя последователните етапи за развитие на научноизследователската дейност в МУ – Варна в четири взаимосвързани фази, обхващащи: укрепване на институционалния капацитет, разширяване на международното сътрудничество, развитие на иновациите и международно утвърждаване.

### ФАЗА 1 2026 – 2027

#### Институционално укрепване на научната система

- Надграждане на административния капацитет за управление на научни проекти
- Поддържане и разширяване на институционален репозиториум за научни публикации
- Насърчаване на финансирането в подкрепа на младите учени и докторанти
- Създаване и поддържане на регистър на научната инфраструктура и апаратура

### ФАЗА 2 2027 – 2028

#### Разширяване на научните изследвания и международното сътрудничество

- Увеличаване на участието в международни научни програми, вкл. HORIZON Europe
- Насърчаване на интердисциплинарни научни екипи
- Поддръжка и модернизация на лабораторната инфраструктура
- Научни изследвания в дигиталното здравеопазване, биоинформатиката и медицинските технологии
- Създаване на дълготрайни международни научни партньорства и консорциуми

**ФАЗА 3**  
2028 – 2029

**Иновации и трансфер на технологии**

- Укрепване на създадения отдел „Технологичен трансфер и иновации“
- Увеличаване на патентната активност и други инициативи за защита на интелектуалната собственост
- Изграждане на университетски стартиращи компании (spin-off)
- Развитие на партньорства с индустрията и здравния сектор
- Внедряване на научни разработки в клиничната практика

**ФАЗА 4**  
2029 – 2030

**Международно утвърждаване на научния потенциал**

- Увеличаване на броя на публикациите, вкл. монографии с отворен достъп в базите данни на WoS и Scopus
- Привличане на значително външно финансиране за научни изследвания
- Разработване на нови докторски програми, в т.ч. англоезични
- Увеличаване на международната мобилност на изследователите
- Интегриране на университетската научна инфраструктура в международни научни мрежи

---

*Настоящите приложения са неразделна част от Стратегията за научноизследователска дейност на МУ – Варна, приета с решение на Академичния съвет по протокол № 38/23.03.2026 г.*