

## **С Т А Н О В И Щ Е**

**от проф. Светла Генова Ракаджийска-Грънчарова, д.и. ,член на научно жури,  
съгласно Заповед № Р-109-247 от 13.06.2022 г. на Ректора на Медицински  
университет –Варна**

### **ОТНОСНО:**

процедура за защита на дисертационния труд : „**ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА  
ПОЗИЦИОНИРАНЕТО НА БЪЛГАРИЯ НА МЕЖДУНАРОДНИЯ ПАЗАР КАТО  
ЦЕЛОГОДИШНА ДЕСТИНАЦИЯ ЗА ЗДРАВЕН, МЕДИЦИНСКИ, СПА И  
УЕЛНЕС ТУРИЗЪМ“** с автор **Сийка Анастасова Кацарова**, докторант на  
самостоятелна подготовка за присъждане на научна и образователна степен “доктор” по  
профессионален направление „Организация и управление извън сферата на  
материалното производство (в здравеопазването)“, професионален направление  
3.7. Администрация и управление, област на висшето образование 3. Социални,  
стопански и правни науки

Научен ръководител: **проф. Тодорка Костадинова, д.и.**

Становището е на основание решение на Научното жури, отразено в Протокол №1 от  
15.06.2022 г.

### **1. Данни за процедурата и обща оценка на дисертационния труд**

По настоящата процедура са представени всички необходими документи, предвидени в Закона за развитие на академичния състав на Р.България, Правилника за приложението му и Правилника за развитие на академичния състав на Медицински университет -Варна.

Докторант Сийка Анастасова Кацарова е преминала обучение по докторска програма “Организация и управление извън сферата на материалното производство (в здравеопазването)“ в професионален направление 3.7. Администрация и управление, област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки. Изпълнени са дейностите, включени в индивидуалния учебен и има успешно положени изпити за докторантски минимуми. Събрани са необходимите кредити с положителни атестационни оценки през периода на обучение в докторската програма.

Дисертационният труд на Сийка Кацарова изследва възможностите за развитие на целогодишен здравен туризъм в дестинация България, търсейки практико-приложни

асекти на решения за преодоляване на съществуващите пропуски и несъответствия в актуалната българска практика. Темата на разработката е актуална и дисертабилна поради все по-нарастващата роля на здравните грижи в т.ч. и на здравния туризъм в неговото комплексно проявление за гарантиране на продължителен, комфортен, здравословен начин на живот на хората.

Дисертационният труд е разработен в общ обем от 136 страници. В структурно отношение включва въведение, основен текст в три глави, самостоятелно обособена част „Изводи и препоръки“, заключение, списък на използваната литература и пет приложения. Основният текст съдържа 9 таблици и 15 фигури. Библиографската справка включва 133 информационни източника, от които 24 на кирилица и 109 на латиница в т.ч. 83 интернет адреса.

## **2. Характеристика и оценка на съдържанието на дисертационния труд**

Във въведението, докторант Сийка Кацарова извежда убедително актуалността и важността на изследваната проблематика. Направените анализ и оценка на уникалните предимства, с които дестинация България може да се конкурира на международния пазар като целогодишна дестинация за здравен туризъм би подпомогнало ресорните министерства – Министерство на туризма, Министерство на здравеопазването, Министерство на околната среда и водите и Министерството на регионалното развитие и благоустройството в изграждане на устойчива политика за неговото развитие.

Формулираната от докторант Сийка Кацарова цел на дисертационния труд е „да се анализират възможностите на България за развитие на целогодишен здравен туризъм с фокус върху направленията медицински туризъм, медикъл-СПА, СПА и уелнес туризъм и с оглед позиционирането ѝ на международния пазар като дестинация, предлагаща качество в този специализиран туристически продукт.“ (с.8 на дисертацията и автореферата) За постигане на целта на разработката са изведени пет изследователски задачи: да се анализират и обобщят състоянието на материалната база (медикъл-СПА и СПА хотели, сертифицирани според българското законодателство); кадровия потенциал и нуждите на туристическия сектор относно медикъл-СПА и СПА туризма; да се проучи мнението на експерти в областта на медикъл-СПА и СПА туризма – мениджъри от целогодишно работещи медикъл-СПА и СПА хотели; медикъл-СПА центрове..; областите (вкл. медицински), с които България може да се конкурира на пазара на здравния туризъм; да се разработи модел за успешно развитие на здравен туризъм в България чрез иновативно портфолио от лечението и нейното позициониране като дестинация, предлагаща конкурентен продукт.

**Основната изследователска теза е,“че има положителните нагласи, България да продължи по-целенасочено и с по-голям публичен ресурс (в т.ч. ползвайки и програми на Европейския съюз в програмен период 2021-2027) да стимулира развитието на целогодишен здравен туризъм чрез икономически инструменти конкретно насочени към СПА дестинациите (в различни общини).”(с.7, дисертация,с.8,автореферат)**

Докторант Сийка Кацарова определя за обект на проучването различни експерти(български и международни) както и собственици и мениджъри на медикъл-СПА и СПА хотели на територията на България,а за предмет на изследването - нагласите за развитие на здравния туризъм и извеждането на преден план на водещите поднаправления, които са част от общия продукт.(с.9 автореферат и дисертация).

**Ограниченията на изследването** включват: само обекти, чиято концепция е изградена на базата на природен ресурс – вкл. климат, вода, пелоиди (за здравния туризъм) и на иновации (за медицинския туризъм); проучва се само мнението на собственици/менеджъри на хотели, сертифицирани от страна на Министерство на туризма, според Наредба № 2 от 29 януари 2016 г. за условията и реда за сертифициране на „балнеолечебен (медикъл СПА) център“, „СПА център“, „уелнес център“ и „таласотерапевтичен център“, издадена от Министерството на туризма и Министерството на здравеопазването, обн. ДВ, бр.11 от 9 февруари 2016 г.

**Времевият и териториалният обхват на изследването** обхваща периода от м. ноември 2018 до м. ноември 2021 г.и съответно дестинациите: Варна,София,Поморие, Кюстендил, Велинград, Сандански, Павел Баня.

**Методологията на изследването** комбинира количествени и качествени методи: контент анализ, анкетно проучване и дълбочинно интервю. За онагледяване на предоставената информация е използван графичен анализ.

Дълбочинните интервюта са проведени лично от докторанта. Проучването обхваща 51 респондента.

В първа глава: „**ТЕОРЕТИЧНИ АСПЕКТИ НА ЗДРАВНИЯ (МЕДИЦИНСКИ, МЕДИКЪЛ-СПА, СПА И УЕЛНЕС) ТУРИЗЪМ**“ се разкриват основните тълкования на понятието здравен туризъм и комбинациите от неговите съставни елементи - медицински, медикъл-СПА, СПА и уелнес.Извеждат се множеството фактори, оказващи влияние върху разбирането, тълкуването и развитието на здравния туризъм; предлага се обобщаваща информация за пазара на здравиня

туризъм - предлагане и търсене, като се отчита непълнотата, несъпоставимостта и епизодичността на тази информация; маркират се някои специфични управленски(регулаторни)и маркетингови аспекти на развитието на здравния туризъм в света и в Република България. Предлага се ситуацияен анализ на медикъл-СПА, СПА и уелнес туризъма в Република България, който докторант Сийка Кацарова аргументира чрез използване на стратегически документи на българските министерства на туризма, на здравеопазването, на труда и социалната политика, на становища на Българския съюз по балнеология и спа, и на базата на личния дългогодишен професионален опит в туризма на национално и европейско равнище.

Глава втора: „**ДОБРИ ПРАКТИКИ В ОБЛАСТТА НА ЗДРАВНИЯ ТУРИЗЪМ В ЕВРОПА**“ разкрива основни тенденции в развитието на здравния туризъм в Европа чрез позициониране на балнеотерапията в здравните системи на членовете на Европейската СПА асоциация. Подробно са представени като добри практики за развитие на здравен туризъм държавите Германия и Унгария, които в класациите на страните, развиващи международен здравен туризъм са водещи европейски дестинации. Прави се изводът,че начинът на провеждане на цялостна държавна политика, пазарни позиции, репутация, устойчивост на продукта и конкурентоспособност относно развитието на здравен туризъм е пример за подражание за нашата страна.

Глава трета: „**НАГЛАСИ И ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА ПАЗАРНА ОРИЕНТАЦИЯ И ПОЗИЦИОНИРАНЕ НА СЕРТИФИЦИРАНИ БЪЛГАРСКИ МЕДИКЪЛ СПА И СПА ЦЕНТРОВЕ НА МЕЖДУНАРОДНИЯ ПАЗАР**“ е посветена на резултатите от осъществените дълбочинни интервюта, чиято цел е дададат смисъл и съдържание на нагласите и възможностите за развитие на здравен туризъм в нашата страна(съдържателната страна на предмета на изследването, както е посочено от докторанта).Установява се,че фокусът при изготвяне на офертните предложения към клиентите на първо място е върху здраве-превенция (комплексни оферти с индивидуални терапии и процедури, свързани с промоция на здравето и превенция от заболявания, ползвайки минералния ресурс. Следват оферти, базирани само на използване на наличните природни дадености поради факта, че почти всички хотели включват в цената на ношувката безплатно ползване на водни и уелнес процедури в зоните за релакс, а този факт е и икономически изгоден за ползвателите. На трето място акцентът е върху оферти, свързани със здраве-лечение (профилактика и рехабилитация) и на четвърто - върху спорт и възстановяване (главно за планинските

климатични и морските курорти) като се прави изводът, че превенцията и профилактика на здравето, са в унисон с провежданата в последните години политика от страна на България да залага на традиционния български продукт, основан на лечебния природен ресурс, в съчетание с модерните процедури, техники и продукти. По отношение състоянието на пазара се констатира, че най-важният пазар, на който разчита бизнеса е българският (95% от центровете работят основно с този пазар), следван от европейския пазар (56,5%). На трето място е пазар Русия (52,2%), а на четвърто - балканският (Гърция, Румъния, Македония - 17,4%), следван от пазар Израел. Същевременно изследването разкрива изразени желания от респондентите за диверсификация на пазарната ориентация с превес на Европа - 73,9% от анкетираните; 69,9% целят да увеличат пазарния си дял от Русия и Израел, 26,1% - дялът на българския пазар, 21,7% - на балканския пазар, но интересно, без ангажименти за разширяване на предлагания основен продукт, свързан с превантивната медицина (профилактика и превенция на здравето). Само 4% от респондентите са готови за промяна.

Основателно е отделено специално внимание на възможностите за използване на ресурсите на страната за развитие на холистичната медицина и за предлагане на комплексни здравни продукти в медикал-спа, spa и уелнес центровете в противовес на негативните последици за здравето и начина на живот на хората като следствие от ефектите на пандемията COVID-19.

Обособената четвърта част от основния текст на дисертационния труд под заглавие „**ИЗВОДИ И ПРЕПОРЪКИ**“ всъщност компилира в представения модел за организация на здравния туризъм с автор д-р Т.Ангелова, идеята на докторант Сийка Кацарова за обединяване на усилията на различните заинтересовани страни, имащи отношение към формиране на веригата на стойност на здравния туризъм с общите политики и стратегии в областта на устойчивото развитие на туризма в страната.

Заключението следва логическата структура на дисертацията и е ясно и формулирано.

Формулираните от докторант Сийка Кацарова основна изследователска теза и научнопрактическа цел на изследването са напълно постигнати с последователното изпълнение на изследователските задачи.

### **3. Приноси и значимост на разработката за практиката**

Приемам, формулираните от докторант Сийка Кацарова в автореферата приноси на дисертационния труд. Направените анализи и теоретични обобщения на основата на разнообразната теоретична и емпирична информация определено могат да служат за

база за решаване на значимите научноприложни проблеми, свързани с развитието на здравен туризъм в дестинация България с фокус върху:

- медикъл – СПА, СПА и уелнес туризма;
- конкурентоспособността на дестинацията на международния пазар на здравен туризъм;
- включване на дестинация България в списъка на предлагашите адекватни решения за преодоляване на негативните ефекти от пандемията COVID-19 върху здравето и начина на живот на хората;
- сътрудничеството между всички участници в създаването на веригата на стойността на здравния туризъм.

#### **4. Препоръки и въпроси**

На докторант Сийка Кацарова мога да препоръчам да използва резултатите от дисертационния си труд за последващо конкретизиране и детайлизиране на изведените възможности за развитие на целогодишен здравен туризъм в дестинация България.; да стане инициатор за формиране на интердисциплинарен екип от съмишленици който, разширявайки резултатите от тази разработка да ги направи публично достояние чрез монографична публикация на български и английски език. Тя ще бъде полезна за всички заинтересовани страни, включени в процеса на развитие на здравния туризъм.

#### **5. Автореферат и публикации по труда**

Във връзка с темата на дисертацията, докторант Сийка Кацарова има 5 реални публикации в научни издания.

Авторефератът представя коректно структурата и съдържанието на труда, поставен е акцент върху най-важните моменти и изводи от изследванията и приложението на модела за организация на здравен туризъм в България.

#### **6. Заключение**

Дисертационният труд на Сийка Кацарова е систематично изследване на актуален и важен проблем – позиционирането на България на международния пазар като целогодишна дестинация за здравен, медицински, spa и уелнес туризъм. Авторката демонстрира в дисертацията си отлични теоретични и практически познания, последователност, убеденост, ангажираност към практическите решения както и стратегическа визия за развитието на здравния туризъм в България. Изследователското поле е много широко и предоставя възможности за продължаване на проучванията.

**Мнението ми за дисертационния труд е изцяло положително.** Той отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав на Р България, Правилника за приложението му и Правилника за развитие на академичния състав на Медицински университет“ проф. д-р Параскев Стоянов“ -Варна. С пълна убеденост предлагам на научното жури да присъди на докторант Сийка Анастасова Кацарова образователната и научна степен „Доктор“ по научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (в здравеопазването)“ в професионално направление 3.7. Администрация и управление.

13.07.2022 г.

Варна

Член на Научното жури:

(Проф. Д-р Светла Ракаджийска, д.и.)

